

# **Звіт про управління**

**за 2020 рік**

**ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	6
Ліквідність та зобов'язання	7
Екологічні аспекти	9
Соціальні аспекти та кадрова політика	13
Ризики	15
Дослідження та інновації	16
Фінансові інвестиції	16
Перспективи розвитку	16
Контактна інформація	17

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності товариства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» з 01 січня до 31 грудня 2020 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри товариства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе товариством.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» здійснює вертикальне та похилоскероване буріння, поточний і капітальний ремонт, у тому числі з допомогою колтубінгової установки а також цементаж нафтових та газових свердловин. Основним видом діяльності товариства є розвідувальне буріння (код за КВЕД 43.13).

Компанія здійснює свою діяльність на території Львівської, Івано-Франківської, Полтавської та Харківської областей. Водночас, територія діяльності може змінюватись в залежності від укпадених контрактів із замовниками робіт. У 2020 році ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» значно збільшила обсяги діяльності, використовуючи один з найбільших серед українських приватних компаній флот бурових верстатів.

Директор ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»

С.З. Козицький



## Інформація про компанію

Товариство з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти» входить до групи компаній «Західнадрасервіс». Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує сім компаній: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» - бурова компанія, яка оперує самохідними буровими установками:

- IDECO SBS DIR-806, вантажопідйомністю 160 т, виробництво Австрія;
- Cardwell 200С, виробництво США, вантажопідйомністю 125 т;
- установкою для капітального ремонту свердловин А-50 вантажопідйомністю 50 т.
- мобільна бурова установка SJ Petro XJ1000 DRAGON (Weatherford), , вантажопідйомністю 1800кН, виробництво Китай
- бурова установка DDC 804, вантажопідйомністю 340 т, виробництво США
- бурова установка DDE 805, вантажопідйомністю 340 т, виробництво США

Бурові установки укомплектовані системою очистки розчину MiSWACO, комплектами сертифікованого противикидного обладнання, буровою насосною установкою (трипоршневим насосом P7W-770ST), електростанціями різних потужностей від 30 до 400 кВт.

Також ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» володіє:

- установкою колтюбінговою МКЗОТ ( Фідмаш)
- установкою азотною А100

В складі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» працює п'ять досвідчені бурові бригади, будівельно-монтажна бригада, досвідчені інженери-бурильники, спеціалісти з похилоскерованого буріння та спеціалісти по роботах на колтюбінгових і азотних установках, інженер-хімік, інженер-електрик. Спеціалісти бурової команди мають досвід роботи у бурінні нафтогазових свердловин і за межами України: у Росії, Туркменістані, Ємені, Ефіопії тощо. Таким чином, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» може виконувати роботи по будівництву свердловини «під ключ» глибиною до 4000 м.

Починаючи з 2013 року, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пробурила більше 50 пошуково-розвідувальних та експлуатаційних свердловин. Всі свердловини були пробурені якісно, з додержанням технічних умов та строків виконання робіт.

Компанія має сертифікати якості управління, що відповідає стандартам ISO 9001 та ISO 14002 (отримані у грудні 2013 року).

*Основні корпоративні цінності Компанії:*

- Бути рушійною силою нафтогазової галузі Західної України.
- Максимальний рівень операційної ефективності.
- Соціальна відповідальність та підтримка сімейних цінностей.
- Впровадження сучасних технологій.
- 

*Послуги, які надає Компанія:*

### **1. Буріння нафтогазових свердловин**

Однією з переваг Компанії є можливість виконання будівництва свердловини «під ключ», що включає будівництво під'їзної дороги та площадки для бурової; буріння, кріплення обсадних колон; випробування свердловини і рекультивація площадки після буріння, як завершальний етап.

За потреба Компанією можуть надаватись послуги з похило-скерованого буріння. Так, у 2020 році було пробурено 6 похило-скерованих свердловин, виконано встановлення одного клина-відхилення та виконано 10 операцій з гіроскопічним інклінометром.

### **2. Капітальний ремонт нафтогазових свердловин**

Компанія має значний позитивний досвід роботи по капітальному ремонту нафтогазових свердловин. Починаючи з 2013 року, ми провели капітальний ремонт 29 газових та 2 нафтових свердловин. Ще одним сегментом діяльності нашої компанії є інтенсифікація припливу флюїду в обсаджений свердловині через кислотну обробку. ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» має дозвіл на роботи з наступними лугами та кислотами: соляна кислота (HCl), фтористоводнева кислота (HF), борфтористоводнева кислота, тетраборфтороборна кислота, лимонна кислота (C<sub>2</sub>H<sub>8</sub>O<sub>7</sub>), оцтова кислота (CH<sub>3</sub>COOH), гідроксид натрію (NaOH), карбоксиметилловий ефір целюлози, натрій карбонат, калій хлорид.

### **3. Цементаж нафтогазових свердловин**

У складі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є тампонажний цех, який надає послуги з цементажу нафтогазових свердловин; з опресовки обсадних колон; з опресовки трубопроводів під час облаштування свердловин; виконує комплекс робіт тампонажною технікою під час капітального ремонту свердловин (установка цементних мостів, кислотна обробка свердловин тощо).

У звітному році Компанією було виконано 50 колтубінгових операцій з освоєння свердловин, встановлено 7 цементних мостів, проведено кислотну обробку 12 свердловин.

### **4. Послуги зі зберігання цементу**

Цементаж нафтогазових свердловин є одним з найважливіших етапів будівництва свердловини, від якого залежить її подальша експлуатація. Якість ж цементажу свердловини залежить від якості цементного розчину, бурового розчину, буферної рідини тощо. Саме тому аналіз поєднання буферної рідини з буровим та цементним розчином потрібно робити наперед, але безпосередньо перед цементажем.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пропонує послугу зі зберігання та доставки тампонажного цементу безпосередньо на бурову площадку. Цемент, який надходить залізницею чи вантажівками, розгружується у спеціальні ємності (БПР), і в переддень цементажу відвантажується до пункту призначення – на площадку бурової. Крім того, цемент зважується, при необхідності тарується тощо. Цементний вузол Компанії знаходиться у м. Самбір Львівської області.

## Результати діяльності

Порівняно з попереднім роком, у 2020 році ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» змогла значно наростити обсяги діяльності і завершити звітний рік прибутково. У 2020 році чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) зріс порівняно з попереднім роком на 194 290 тис. грн. – з 304 808 тис. грн. до 499 098 тис. грн. Компанія у 2020 році отримала прибуток від операційної діяльності 108 974 тис. грн., що на 74 613 тис.грн. більше, ніж у 2019 році, а чистий прибуток склав 57 542 тис. грн. і є більшим від чистого прибутку попереднього року на 37 233 тис.грн. (табл. 1).

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за 2019-2020 роки

№ з/п	Показник	2020 рік	2019 рік	Відхилення	
				абсол.	%
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	499 098	304 808	+194 290	+63,7
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	108 974	34 361	+74 613	+217,1
3	Чистий прибуток, тис. грн.	57 542	20 309	+37 233	+183,3
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	21,8	11,2	+10,6	XXX
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	11,5	6,7	+4,8	XXX

Зауважимо, що зростання чистого доходу Компанії у звітному році (+63,7%) відбувалося на фоні зростання загальної вартості активів (+76,3%).

Показники рентабельності реалізації Компанії у 2020 році склали.

- по операційному прибутку 21,8%;
- по чистому прибутку 11,5%.

На наступні періоди перед ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» стоїть завдання втримати і збільшити досягнутий рівень фінансової результативності,

забезпечивши основу для стійкого зростання бізнесу та його продуктивної взаємодії із замовниками та іншими компаніями групи.

## Ліквідність та зобов'язання

Забезпечення високого рівня ділової активності та стабільне зростання бізнесу значною мірою залежать від рівня ліквідності підприємства та його здатності виконувати свої зобов'язання перед акціонерами, кредиторами, контрагентами та іншими зацікавленими сторонами.

У структурі активів Компанії найбільшу частку у 2020 році, як і у 2019 році займали неліквідні активи (необоротні активи) 77,46% а 70,93% відповідно (табл. 2).

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2020		31.12.2019	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	361	0,03	56	0,01
Середньоліквідні активи А2	172 556	16,37	126 844	21,22
Низьколіквідні активи А3	64 733	6,14	46 861	7,84
Неліквідні активи А4	816 788	77,46	424 055	70,93
Баланс	1 054 438	100,0	597 816	100,0

Порівняно з минулим роком, значно скоротилася частка середньоліквідних активів – з 21,22% на 31.12.2019 року до 16,37% на 31.12.2020 року, а також низьколіквідних активів – з 7,84% до 06,14%. Високоліквідні активи залишаються на низькому рівні і складають у 2019 році 0,01% та у 2020 році 0,03%.

У зв'язку із зростанням обсягів діяльності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», протягом 2020 року значно зросла дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги – з 57 254 тис. грн. до 152 815 тис. грн. У той же час, збільшилися гроші та їх еквіваленти – з 56 тис. грн. на кінець 2019 року до 361 тис. грн. на 31.12.2020 року.

Керівництво ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у межах політики управління активами контролює обґрунтованість рівня виробничих запасів, розробляє графік платежів та відслідковує стан розрахунків із контрагентами.

Також увага приділяється управлінню власним капіталом та зобов'язаннями. Зокрема, частка стійких пасивів (власного капіталу) Компанії зросла з 28,34% на 31.12.2019 року до 45,41% на 31.12.2020 року, що дозволяє забезпечити вищий рівень незалежності від зовнішніх джерел фінансування (табл. 3).

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2020		31.12.2019	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	53 708	5,09	42 902	7,18
Поточні зобов'язання П2	325 383	30,86	317471	53,11
Довгострокові зобов'язання П3	196 554	18,64	68 014	11,38
Стійкі пасиви П4	478 793	45,41	169 429	28,34
Баланс		100,0		100,0

Частка поточних зобов'язань ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» протягом 2020 року зменшилася з 53,11% до 30,86%. Аналогічно, дещо зменшилася частка термінових зобов'язань – з 7,18% до 5,09%. І натомість збільшилася частка довгострокових зобов'язань з 11,38% у 2019 році до 18,64% у 2020 році.

Відзначимо, що найбільший позитивний вплив на ліквідність ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» мало збільшення величини власного капіталу з 169 429 тис. грн. на 31.12.2019 року до 478 793 тис. грн. на 31.12.2020 року.

Аналізуючи абсолютну ліквідність балансу Компанії, необхідно пересвідчитися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

За даними табл. 2 і 3 можна побачити, що для показників балансу ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на 31.12.2020 року не виконуються ці умови. Не виконується також критерій поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2,$$

що пояснюється значною величиною поточних зобов'язань Компанії. Проте, позитивним фактором у ситуації, що склалася є те, що значну частину поточних зобов'язань компанії складають зобов'язання перед пов'язаними сторонами. Разом з тим, аналіз ключових відносних показників ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4) дозволяє виявити позитивну динаміку ліквідності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти».

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»

Показник	Дата	
	31.12.2020	31.12.2019
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,001	0,0002
Коефіцієнт проміжної ліквідності	0,46	0,35
Коефіцієнт загальної ліквідності	0,63	0,48
Коефіцієнт заборгованості	0,55	0,72
Коефіцієнт автономії	0,45	0,28



Так, коефіцієнт загальної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок оборотних активів) збільшився з 0,48 на 31.12.2019 року до 0,63 на 31.12.2020 року, а коефіцієнт проміжної ліквідності (відношення дебіторської заборгованості та грошових коштів до величини поточних зобов'язань) зріс з 0,35 до 0,46.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок найбільш ліквідної частини активів – грошей та їх еквівалентів) залишається нижче рекомендованого значення, яке складає 0,2-0,25, що вказує на потребу посилення уваги до забезпечення підприємства найбільш ліквідними активами.

Значення коефіцієнтів заборгованості та автономії свідчать про те, що в цілому ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є достатньо незалежним від зовнішніх джерел фінансування. Зокрема, значення коефіцієнта автономії на 31.12.2020 року складає 0,45 (на 31.12.2019 року – 0,28), що свідчить про достатній рівень фінансової незалежності Компанії та позитивну динаміку зміни цього показника у звітному році.

У цілому позитивна динаміка зростання Компанії, зростання коефіцієнтів проміжної та загальної ліквідності, послідовна фінансова політика ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» дозволяють забезпечити достатньо високий рівень впевненості у здатності підприємства вчасно виконувати свої поточні зобов'язання.

## Екологічні аспекти

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» послідовно дотримується затвердженої Екологічної політики. Дотримання вимог цього документу є обов'язковим для кожного працівника, а мінімізацію шкідливого впливу Компанії на навколишнє середовище визначено як безумовний пріоритет. Екологічна політика Компанії базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця з зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження мінімізації негативного впливу при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку газу;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій небезпечних для довкілля;
- постійне покращення та вдосконалення системи екологічного управління.

Для забезпечення дотримання поставлених екологічних цілей, визначено основні заходи з обмеження впливу Компанії на довкілля (табл. 5).

Компанія вважає, що можна зменшити вплив її діяльності на навколишнє середовище через розвиток екологічної культури та свідомості, використовуючи будь-які можливості покращити екологічну ситуацію.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ІОВ «Бурова компанія «Горизонти» на навколишнє середовище

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	В ході реалізації діяльності передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на інтенсивність сонячного випромінювання, температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.
Повітряне середовище	Робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції (спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згорання), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу)	Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р.); короткочасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів устя свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих речовинах, що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК.
Геологічне середовище	Вплив на геологічне середовище виявляється у вигляді порушення нормативного стану	Застосування раціональної конструкції свердловини, які включають послідовне переkritтя пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних

<p>Водне середовище</p>	<p>геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні комплекси і підземні горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. До них відносяться градієнти гідророзриву порід, градієнти пластових тисків, пластові температури, горизонти з прісними і мінералізованими водами, газоносні і поглинаючі горизонти та інші. При сумісному розкритті таких горизонтів можуть створюватися умови виникнення інтенсивних газопроявлень, що буде негативно впливати на геологічне середовище у вигляді міжпластових перетоків пластових вод і природного газу з конденсатом, забруднюючи надра. Також можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких продуктів фонтанування свердловини.</p> <p>Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів з прісними водами можуть бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини;</li> <li>• перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів.</li> </ul> <p>Скиду стоків безпосередньо з майданчика не передбачається.</p>	<p>глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин.</p> <p>Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються технічні рішення, які включають:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• вибір конструкції свердловини, яка забезпечує попередження гідророзриву розкритих гірських порід тиском газу при газопроявленнях і герметизації устя противикидним обладнанням;</li> <li>• підбір обсадних труб по міцності, виходячи з очікуваного максимально можливого тиску на усті свердловини в процесі буріння і випробування на приплив газу;</li> <li>• підбір густини бурового розчину, що забезпечує створення гідростатичного тиску в свердловині, перевищуючого пластовий;</li> <li>• вибір типу бурового розчину і хімреагентів, що забезпечує створення на стінках свердловини тонкої, щільної і мало прониклої кірки;</li> <li>• герметизацію устя свердловини противикидним обладнанням;</li> <li>• наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.</li> </ul> <p>Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищення стічних вод. Дошові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.</p>
<p>Ґрунт</p>	<p>Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підіймально-транспортних та земляних</p>	<p>Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння.</p>

	<p>робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що вміщують хімреагенти. Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстату), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)</p>	<p>Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання від забруднення. З цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площадки. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливуються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи виключають можливість його забруднення.</p>
Біорізноманіття	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми на верхній родючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».</p>	<p>Проводиться біологічна рекультивація землевласником за рахунок коштів, передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини.</p>
Ландшафт	<p>Під час діяльності порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрунтовий покрив, рослинний і тваринний світ). В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу</p>	<p>Додаткових заходів не передбачається.</p>
Соціальне середовище	<p>Негативний вплив відсутній. Позитивний вплив: забезпечення енергоресурсами, наповнення місцевих бюджетів шляхом</p>	<p>Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні.</p>

	часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів. забезпечення газом промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району.	Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі автомобільних шляхів, ліній електропередач, сільська забудова.	Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища

Для цього ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»:

- виконує роботи виключно у відповідності до вимог національного і міжнародного законодавства та керуючись найкращою практикою у даній сфері діяльності;
- реальними діями демонструє повагу щодо довкілля, зменшуючи відходи, які утворюються в результаті діяльності, та застосовуючи методи роздільного збирання відходів відповідно до національних законів;
- впроваджує низку заходів, спрямованих запобігти скиданню відходів як під час проведення роботи, так і під час техобслуговування;
- планує розміщення обладнання на майданчику з урахуванням мінімізації підшви бурової вишки, щоб зменшити площу ґрунту, яка використовується під час проведення бурових робіт.

Одним з досягнень ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є забезпечення високої якості екологічного управління, що підтверджується сертифікатом ISO 14001:2015, а також робота із запровадження системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Працівники та їх інтереси є головним і найбільш важливим пріоритетом внутрішньої політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти». Керуючись розумінням соціальної відповідальності бізнесу, компанія забезпечує високий рівень комфорту і безпеки на робочих місцях відповідно до норм українського законодавства про охорону праці, підтримує гідний рівень заробітних плат та створює максимальні можливості для професійного розвитку працівників.

Станом на 31.12.2020 року загальна кількість працівників Компанії складала 270 особи, з них штатних працівників – 254 чол., працівників, що працюють за сумісництвом – 16 чол.

У своїй роботі у сфері управління персоналом Компанія послідовно дотримується політики рівних можливостей, за якої працівники мають рівні права і не можуть бути дискриміновані за такими ознаками, як стать, сімейний стан, сексуальна орієнтація, релігія, вік, раса, колір шкіри, національність чи етнічне походження.

У колективі ТОВ «Бурова компанія «І горизонти» на кінець грудня 2020 року частка жінок складала 9,6% (серед працівників Компанії – 26 жінок і 244 чоловіків).

Кадрова політика ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» базується на чіткому дотриманні законодавчих норм і правил у сфері праці, наповненні штату ефективним персоналом у відповідності із встановленими вимогами; формуванні дружньої та згуртованої атмосфери усередині Компанії; тісній співпраці між командами та їхнім керівництвом; постійному професійному навчанні, перепідготовці та перекваліфікації для розвитку у нових напрямках діяльності Компанії; реалізації проектів з автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій тощо.

Однією з довгострокових цілей політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є сприяння формуванню інтелектуального капіталу, підвищення рівня професійної підготовки працівників, допомога кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2020 року 48% працівників мали вищу освіту, а 52% - професійно-технічну освіту.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет в Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки (оплата роботи в нічні години / святкові нічні години, оплата роботи в святкові дні), польове забезпечення, а також додаткові винагороди, які включають:

- премії з нагоди професійних свят;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;
- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники Компанії мають такі соціальні пільги та виплати:

- матеріальна допомога на оздоровлення;
- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів), додаткова відпустка за роботу за комп'ютером (2-4 календарні дні);
- навчання та професійний розвиток за підтримки Компанії;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Одним з основних пріоритетів у сфері буріння є безпека праці. У структурі Компанії є відділ техніки безпеки, який забезпечує відповідний інструктаж з питань безпеки праці, а також здійснює незалежний контроль за виконанням правил техніки безпеки та охорони праці. Особлива увага приділяється експлуатації противикидного обладнання (ПВО): бурова бригада проходить навчальне тренування по ліквідації газових фонтанів кожні півроку, а інженери компанії пройшли навчання та отримали сертифікат IWCF щодо контролю стану

свердловин, попередження та ліквідації флюїдопроявів. Компанія має також діючий договір з державною компанією ДСВАРС на обслуговування аварійно-рятувальним загоном спеціального призначення МНС України.

## Ризики

Західний нафтогазовий регіон охоплює територію Львівської, Івано-Франківської, Чернівецької, Закарпатської і Волинської областей. У цьому регіоні відкрито більше 120 родовищ вуглеводнів, переважна більшість з яких – ще у 1960-1980 роках. Тривалий час Західний регіон залишався без належної уваги інвесторів, але після окупації Криму і припинення розробки чорноморських шельфових родовищ ситуація починає змінюватися. Зокрема, у 2017 році на Західній Україні вперше за кілька десятиліть відбулася стабілізація видобутку газу, у першу чергу – у приватному сегменті.

Незважаючи на те, що у регіоні розміщені, переважно, дрібні або виснажені родовища, які з погляду інвестиційної привабливості поступаються родовищам Дніпровсько-Донецької западини, сьогодні існують передумови для збільшення видобутку газу. Цьому сприяє зниження податкового навантаження, зокрема, ренти на видобуток газу з 2016 року. Тому головні зовнішні ризики, які розглядає І бере до уваги керівництво Компанії, пов'язані з можливим погіршенням умов оподаткування та збільшенням податкового навантаження, а також з погіршенням умов отримання дозвільних документів, необхідних для виконання робіт по бурінню та ремонту свердловин.

Також важливим ризиком для компанії є зниження рівня цін на природний газ як в Україні, так і за кордоном, як це відбувалося у 2020 році.

Внутрішні (операційні) ризики діяльності Компанії обумовлюються, передусім, специфікою її діяльності. Буріння кожної свердловини здійснюється на основі робочого проекту будівництва, погодженого в установленому порядку, на площах і родовищах в межах спеціальних дозволів на користування надрами замовника робіт з буріння. В технологічний процес буріння свердловин входять підготовчі і вишкомонтажні роботи, підготовка бурових розчинів, компонування та експлуатація бурильних колон, спуско-підіймальні операції, кріплення (спуск обсадних колон і цементування), монтаж та експлуатація противикидного обладнання, освоєння і випробування свердловин після закінчення буріння тощо.

Виконання бурових робіт, капітальних ремонтів свердловин та інших пов'язаних робіт, експлуатація обладнання здійснюється на підставі Дозволу № 0315.20.46 Головного управління Держпраці у Львівській області на виконання робіт у вибухопожежонебезпечних зонах від 25.05.2020 р. та Декларації відповідності матеріально-технічної бази роботодавця вимогам законодавства з питань охорони праці та промислової безпеки, зареєстрованої 25.05.2020 року.

У зв'язку з цим, для ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» важливе значення має запобігання технологічним, технічним і екологічним ризикам, а також суворе дотримання вимог техніки безпеки та охорони праці.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз

проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні керівництва Компанії, до після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Діяльність ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та запровадження новаторських підходів при здійсненні буріння, капітального ремонту свердловин, виконанні інших робіт. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій.

## **Фінансові інвестиції**

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» не здійснює власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.

## **Перспективи розвитку**

Метою ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є впровадження технологій похипоскерованого буріння та проведення капітального ремонту свердловин із використанням колтюбінгового та азотно-компресорного обладнання. Враховуючи тенденцію до збільшення попиту на видобуток газу на місцевих родовищах, Компанія має плани щодо збільшення обсягів діяльності та розширення географії виконання робіт з буріння нафтогазових свердловин, їх капітального і поточного ремонту, а також надання послуг з цементажу нафтогазових свердловин та зберігання тампонажного цементу.



У звітному році Компанія здійснювала свою діяльність на території Львівської, Івано-Франківської, Полтавської, Сумської та Харківської областей. У планах Компанії є нарощування потужності бурових та ремонтних установок для зміцнення позицій на ринку видобутку нафти та природного газу.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» сьогодні є однією з найбільших приватних бурових компаній Західної України. У наступні роки керівництво Компанії планує закріпити свої позиції як одного з потужних лідерів на вітчизняному ринку буріння і ремонту свердловин, гарантувати належний рівень ефективності операційної діяльності та високі фінансові показники (рентабельність, ліквідність, фондівіддачу та ін.).

### **Контактна інформація:**

Товариство з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти»  
Місцезнаходження: 79000, Україна, м. Львів, вул. Січових Стрільців, 12/9  
Тел.: +380 (32) 261 39 25

Директор  
ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»  
(посада)



С.З. Козицький  
(П.І.Б.)

«20» травня 2021 р.